



Le 06 mai 2020

Chers membres de la famille Paris 2024,

Chers amis,

Depuis près de deux mois, nos vies sont bouleversées par une crise sans précédent. Certains d'entre vous ont perdu des proches ; d'autres luttent pour leur survie économique ; d'autres encore sont en première ligne pour aider nos concitoyens. Je souhaitais d'abord vous dire tout mon soutien.

Depuis deux mois, toute notre attention et toutes nos énergies sont focalisées sur la gestion de cette crise. Bientôt, une nouvelle étape va débuter. Les jours difficiles ne sont pas encore derrière nous. Il va falloir s'adapter aux nouvelles contraintes et rassembler nos efforts pour reconstruire notre société. Chacun s'y prépare déjà, à l'échelle de son quotidien, de son organisation, ou de sa collectivité.

**J'ai la conviction que les Jeux de Paris 2024, ce projet fédérateur que nous avons bâti ensemble, constituent un horizon commun pour relever ce défi.**

**Ce projet, c'est le vôtre, il existe grâce à vous** : athlètes, clubs, ligues, fédérations sportives, Mouvement olympique et paralympique, acteurs publics, collectivités locales, entreprises partenaires, acteurs de l'économie sociale et solidaire, TPE-PME, associations, partenaires sociaux, ONG, artistes, acteurs culturels, personnalités et citoyens engagés à nos côtés.

**Le sens de notre engagement commun, depuis le départ, a été de construire les Jeux d'une nouvelle ère** : des Jeux responsables, durables, solidaires, et ouverts à la participation de tous. Parce que nous avons tous conscience que l'urgence climatique, les fractures territoriales, l'impératif de sobriété budgétaire nous obligeaient à réinventer le modèle. Nous étions portés par la volonté d'être utiles à la société, et de démontrer, à l'échelle d'un événement mondial, qu'il est possible de faire différemment : en pensant nos impacts à long terme, en mettant l'humain au centre.

**Ensemble, nous avons fait des choix forts, et inédits dans l'Histoire des Jeux.** Ne construire que des équipements qui répondent aux besoins de la population, avec une attention particulière à la Seine-Saint-Denis. Placer la responsabilité environnementale au cœur de notre modèle, en déployant une méthode inédite pour réduire de moitié nos émissions de CO2 et compenser l'intégralité de celles qui n'auront pu être évitées. Créer les conditions pour que les opportunités économiques liées aux Jeux profitent à tous, notamment à ceux qui en ont besoin : petites entreprises, structures de l'économie sociale et solidaire, demandeurs d'emploi...

Grâce à vous, grâce à votre énergie collective, notre ambition commune s'est déjà traduite dans des actions concrètes : la charte sociale, le label Terre de Jeux 2024, la cartographie des emplois, les plateformes Entreprises 2024 et ESS 2024, la Semaine Olympique et Paralympique dans les établissements scolaires et universitaires ...



**Aujourd'hui, nous traversons une crise historique. Face à son ampleur, il nous faut rester humbles : nous n'avons pas fini d'en mesurer tous les effets. Mais nous devons, surtout, être à la hauteur de ses enseignements.**

**Cette crise renforce encore la nécessité de Jeux durables et solidaires. Mais elle nous oblige aussi à nous remettre en question, à continuer à nous adapter. À nous réinventer.** Soyons lucides, cette tâche ne sera pas facile. Il va nous falloir bousculer des concepts préétablis, les voies de passages seront étroites.

Nous sommes déjà au travail.

**Pour s'adapter, nous allons prendre le temps de passer en revue toutes nos actions.** Le calendrier, à quatre ans de l'événement, le permet : le CIO et l'IPC nous ont en effet confirmé le maintien de notre édition des Jeux en 2024.

**S'adapter, c'est avoir le courage de tout remettre en jeu, pour ne conserver que ce qui est utile, et le renforcer.** En recherchant le chemin le plus court et le moins coûteux pour mettre en œuvre notre ambition. Car un principe guide notre Comité d'organisation depuis le départ, et nous n'en dévions pas : nous ne dépenserons que ce que nous aurons gagné.

**Pour s'adapter, nous devons garder un cap fort, sans renoncer à ce qui nous guide depuis le début :** faire des Jeux responsables, qui laissent des solutions en héritage. Ainsi, nous ne baisserons pas le niveau de nos exigences en matière environnementale. La crise interroge de façon très forte notre rapport à la biodiversité, à la consommation. Nous avons déjà engagé ensemble de nombreux travaux, notamment sur l'alimentation durable ou la stratégie responsable des achats. Nous poursuivons cette démarche avec encore plus de détermination.

En tant que Comité d'organisation, nous prendrons nos responsabilités. Mais les solutions, c'est ensemble que nous les trouverons.

**Pour faire mieux avec ces nouvelles contraintes, vos expériences, vos idées et votre créativité seront essentielles, comme elles le sont depuis le début de cette aventure.** Dans les prochaines semaines, nous reviendrons vers vous pour vous associer à cette réflexion collective : comment, dans ce nouveau contexte, maximiser l'impact de nos actions, afin que ce projet soit encore plus utile à tous et qu'il contribue à la reconstruction de la société ?

**Le défi est immense et nous le réussons ensemble. Les Jeux de Paris 2024 sont une chance.** Ils l'étaient avant, et ils le sont encore plus aujourd'hui : dans un monde incertain, ils sont un rendez-vous dont on peut faire quelque chose de grand.

Une opportunité unique de participer à la relance de notre dynamisme économique et touristique, en mettant en lumière notre patrimoine et nos innovations.

Une opportunité unique de promouvoir une société plus inclusive et de changer la place des personnes en situation de handicap.

Une opportunité unique d'offrir une scène mondiale aux acteurs culturels et aux artistes de notre pays, en faisant de l'Olympiade culturelle un temps de partage, d'accueil et de création.

Une opportunité unique de promouvoir les valeurs humanistes que porte notre pays, en mettant le meilleur de la France au service d'un des derniers espaces d'échanges fraternels entre tous les pays.



Une opportunité, aussi, de se réunir pour partager des émotions, des moments de joie, toutes ces choses dont la crise, en nous en privant, nous a fait prendre conscience qu'elles étaient essentielles.

Une opportunité unique, enfin, de rassembler toutes nos forces : territoires ruraux et urbains, Hexagone et outre-mer, grands groupes et TPE-PME, syndicats de salariés et d'employeurs, athlètes médaillés et sportifs anonymes, acteurs politiques de tous bords et mouvement associatif...

Si on y réfléchit, quel autre projet permet cela ?

**Soyons à la hauteur du moment que nous vivons, et offrons à la société de l'après-crise les Jeux d'un nouveau monde.**

Car si la crise a révélé nos vulnérabilités et les inégalités de notre société, elle a aussi permis de mettre en lumière nos ressources : l'élan de solidarité, bien sûr, qui ne se dément pas depuis le début de la crise, mais également le rôle que peut jouer le sport comme solution concrète au moment de repenser nos modes de vie. Alternative pour nos déplacements, évidemment, mais aussi solution éducative à l'école, à l'heure de revoir le mode d'organisation des classes, et outil inégalé pour préserver notre santé, favoriser le lien social.

Paris 2024 s'engagera de toutes ses forces pour rappeler que le sport a toute sa place dans un nouveau modèle de société. Mais parce que le monde du sport a énormément souffert de cette crise, il faudra d'abord l'aider à se relever.

**Chers amis, continuons à être unis, à être cette équipe qui construit ensemble un projet inédit, et ayons conscience qu'à la lumière des nouveaux enjeux et des besoins de notre société, notre responsabilité et le sens de nos actions n'ont jamais été aussi grands.**

Je vous remercie pour votre engagement sans faille dans ce projet unique. Soyez assurés que Paris 2024 mettra tout en œuvre pour être à la hauteur de votre soutien.

*Amicalement,*

Tony ESTANGUET

A stylized handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a horizontal line at the bottom.